

## PROCÈS-VERBAL

De la 38<sup>e</sup> réunion du comité de direction tenue  
le mardi 11 juin 2024, de 9 h à 11 h, en visioconférence

### PERSONNES PRÉSENTES

- Courtemanche, David, délégué des Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT), directeur général, Merinov
- Delisle, Isabelle, directrice scientifique et responsable des affaires professorales par intérim à l'Institut national de la recherche scientifique (INRS)
- Désy, Geneviève, conseillère stratégique, Direction du transport et de la stratégie maritime du MTMD
- Monette, Yves, en remplacement de Charles, Sébastien, délégué universitaire, vice-recteur à la recherche et au développement, Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)
- Lafrance, Sylvain, délégué du réseau collégial, directeur général, Innovation maritime (IMAR)
- St-Onge, Guillaume, président et délégué universitaire, directeur de l'ISMER
- St-Pierre, Mathieu, délégué des industries, directeur général, Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES)
- Thibodeau, Mayka, déléguée des Centres de recherche non académique, directrice associée - Recherche et contenu scientifique, CERMIM.

### ÉGALEMENT PRÉSENTES À TITRE D'INVITÉES

- Chaillou, Gwénaëlle, directrice générale, RQM
- Dionne, Kaven, coordonnateur du programme PLAINE, RQM
- Dugas, Marie-Michelle, attachée d'administration, RQM
- Lalonde, Geneviève, coordonnatrice, RQM
- Marquis, Dominique, vice-rectrice à la Formation et à la Recherche, UQAR
- Robert, Dominique, codirecteur, IFQM

### PERSONNES ABSENTES

- Bailey, Janice, directrice scientifique, FRQNT
- Ouyed, Abida, directrice des programmes et des partenariats, représentante des FRQ
- Bruaux, Françoise, déléguée des membres usagers communautaires, directrice, comité ZIP du Sud-de-l'Estuaire (laisse son poste vacant, remplacement à venir)

## PROJET D'ORDRE DU JOUR

38<sup>e</sup> réunion du

### COMITÉ DE DIRECTION

Le mardi 11 juin 2024 de 9 h à 11 h

Visioconférence

1. Mot de bienvenue
2. Présentation de la nouvelle présidence du RQM
3. Adoption de l'ordre du jour
4. Adoption du procès-verbal de la réunion du 13 décembre 2023  
*04\_CD\_38\_Proces-verbal\_CD-37*  
  
*Affaires en découlant*
5. Retour sur PLAINE et les appels à projets
  - a. Mission Horizon Glacé
  - b. Jeunes chercheurs et chercheuses
  - c. Troisième appel à projets  
*05c\_CD\_38\_RapportEvaluation\_3eAppel\_PLAINE\_*
6. Reddition de la première convention de PLAINE au MTMD  
*06a\_CD\_38\_ProjetEtatsFinanciers\_PLAINE\_2021-2023*  
*06b\_CD\_38\_Bilan\_PLAINE\_2021-2023*
7. Reddition du RQM au MEIE — 1<sup>er</sup> novembre 2023 au 31 mars 2024  
*07\_CD\_38\_Rapport\_PSO\_RQM\_2023-2024*
8. Reddition pour le FRQNT à la suite signature de la convention 2024-2027  
*08a\_CD\_38\_PrevisionBudgetaire\_RQM\_2024-2025*  
*08b\_CD\_38\_ProgrammeActivitésPreliminaire\_RQM\_2024-2025*
9. Informations
10. Questions et affaires diverses
11. Prochains comités de direction
12. Clôture de la séance

**1. Mot de bienvenue**

La rencontre débute à 9h02. On souhaite la bienvenue à tous et toutes.

**2. Présentation de la nouvelle présidence du RQM**

On fait un tour de table pour introduire Guillaume St-Onge à la présidence du Comité, puis tous et toutes se présentent brièvement.

**3. Adoption de l'ordre du jour**

On fait la lecture de l'ordre du jour. Puisque personne n'a d'autres points à ajouter, celui-ci est adopté tel quel, à l'unanimité.

**4. Adoption du procès-verbal de la réunion du 13 décembre 2023**

On demande si des ajouts doivent être apportés au dernier procès-verbal, puisqu'il n'y en a pas, celui-ci est adopté à l'unanimité.

*Affaires en découlant*

On passe la parole à Gwénaëlle pour faire un retour sur ce point.

Le 13 décembre dernier, nous avons eu la confirmation de l'entente entre l'UQAR et le FRQNT, même chose pour celle entre l'UQAR et le MTMD, lesquelles ont été signées au printemps. On explique brièvement la nouveauté pour le fonctionnement du temps-navire. On revient rapidement sur les ateliers qui ont eu lieu :

- « La cale PLAINE d'idée » qui s'est déroulé en virtuel, en février dernier, auquel une soixantaine de personnes ont pris part et grâce auquel plusieurs projets ont émané;
- Horizon sébaste : coorganisé avec l'IML, où 75 personnes ont pris part à la demi-journée de conférence. Un 5 à 7 a été organisé à l'UQAR ensuite;
- Bruits sous-marins, qui s'est tenu à Québec, piloté par la TMQ et coorganisé avec le RQM, IMAR, le MTMD et Transport Canada;
- Savoir Affaires maritime : on remercie les personnes qui y ont participé et on revient sur les retombées positives engendrées par l'événement. On ajoute que le RQM sera responsable de la phase de suivi, afin d'encourager la mise sur pied des projets issus de l'initiative. On félicite toute l'équipe pour la belle réalisation;
- Communauté de pratiques (CdP) : trois sont actuellement issues du RQM, et bien que les trois aient des façons de faire différentes, on s'ajuste à chacune d'entre elles afin de mieux l'accompagner. Mathieu St-Pierre se dit intéressé à s'impliquer. On propose d'instaurer dans les termes de références au bénéfice du bien de la communauté, afin d'éviter que les membres qui siègent sur le comité d'orientation fassent prévaloir leurs intérêts. Il souligne que la CdP sur le transport doit diversifier son comité d'orientation pour avoir de multiples parties prenantes (industries, communautés, gouvernement, académique). Des actions sont déjà en cours dans ce sens et les efforts se poursuivront en septembre pour mieux structurer cette CdP.

**5. Retour sur PLAINE et les appels à projets**

Guillaume St-Onge cède la parole à Kaven Dionne, qui fait un retour sur les points suivants :

- a. **Mission Horizon glacé**: en partenariat avec le programme Transformer l'action pour le climat (TAC), s'est tenue en février dernier. On revient rapidement sur les projets qui ont bénéficié de cette mission, dont cinq étaient directement liés à PLAINE.
- b. **Appel jeunes chercheurs et chercheuses**: on informe que 3 projets sur les 7 proposés ont été sélectionnés pour bénéficier d'une bourse de 25 000 \$ + FIR chacun. Kaven les décrit brièvement.
- c. **Troisième appel à projets**: on présente un récapitulatif d'évaluation et on détaille brièvement les projets déposés ainsi que les 5 projets recommandés pour financement. On précise que le comité de direction doit donner son aval sur la décision du Comité d'évaluation de financer 5 projets à 200 000 \$ plutôt que 4 projets à 250 000 \$, la décision fera l'objet d'une résolution après les explications données par Kaven Dionne.

On demande si un classement a été fait pour les projets, pour s'assurer qu'aucun biais ne sera causé s'il est décidé de financer 4 projets plutôt que 5, comme recommandé par le comité d'évaluation. Puisqu'il y a des membres du comité de direction qui ont déposé des projets, on veut s'assurer qu'il n'y aura pas de conflit d'intérêts. On suggère également de faire appel au secteur industriel pour un prochain comité d'évaluation afin d'élargir l'éventail d'expertise du comité lors de l'évaluation des projets.

Une longue discussion s'amorce, au cours de laquelle :

- On réexplique la contribution des partenaires (20 % des milieux de pratiques, dont 50 % de cette contribution, en espèce), afin de s'assurer que les critères répondent aux demandes du Comité de direction, lesquelles ont fait l'objet d'une longue discussion lors du dernier comité;
- On revient aussi sur le cumul des contributions gouvernementales, afin que les milieux de pratiques bénéficient davantage des résultats issus de la recherche;
- On suggère d'ajouter l'exclusion des gouvernements fédéral et provincial dans la définition des milieux de pratiques du guide d'appel;
- On propose de revoir l'admissibilité des demandes, puis de retourner en évaluation, sans faire de retour aux personnes demandeuses, puisque plusieurs projets ne semblent pas satisfaire les critères (admissibilité ou éthique);
- On choisit finalement d'opter pour 4 projets financés, pour respecter la viabilité du projet au vu des budgets proposés. Un Comité de direction extraordinaire sera prévu pour statuer sur la recommandation finale de financement.

Puisque les gens doivent quitter à 11 h, on décide d'interrompre la discussion et de reporter les points suivants au prochain Comité de direction, lequel sera prévu avant l'envoi au FRQ, idéalement d'ici le 7 juillet, pour obtenir les résolutions du Comité concernant les prévisions budgétaires et le programme d'activités prévisionnel du RQM. On remercie les membres du comité de leur présence. La rencontre se termine à 11h05.